

Oggetto: Verbale riunione della Commissione Terza Missione 01/10/2020

Il primo ottobre 2020 si è riunita nella Sala Azzurra del Palazzo della Carovana la Commissione Terza Missione della SNS (d'ora in avanti, la Commissione). Sono intervenuti il presidente Mario Piazza, Francesco Benigno, Lorenzo Bosi, Chiara Cappelli, Luca D'Onghia, Lorenzo Zamponi e, per il Servizio Comunicazione e Relazioni Esterne (d'ora in avanti, SCR), Elisa Guidi, Francesco Morosi e Serena Pezzini.

Obiettivi primari della riunione sono stati il consuntivo delle iniziative di terza missione della prima metà del 2020 e la programmazione delle iniziative di terza missione istituzionali della Scuola Normale per l'a.a. 2020/21, anche in coerenza con la programmazione triennale 2019-2021 approvata dal Ministero dell'Università e della Ricerca (d'ora in avanti, PRO3). La Commissione ha affrontato in maggior dettaglio questo ordine del giorno:

1. le iniziative con e per le scuole medie superiori;
2. le iniziative in vista del settimo centenario dantesco (2021);
3. le iniziative di *outreach* e divulgazione della ricerca aperte alla cittadinanza;
4. ulteriori adempimenti collegati alla PRO3;
5. la progettazione di percorsi formativi dedicati alla comunicazione e divulgazione della ricerca destinati a tutte le componenti della SNS;
6. varie ed eventuali.

1. Iniziative con e per le scuole.

- a. *La Normale a scuola*. L'iniziativa, varata in emergenza durante il periodo di chiusura forzata delle scuole nella primavera del 2020, ha dimostrato un grande potenziale: le 233 lezioni offerte da 33 relatori e relatrici provenienti dal personale docente e di ricerca della Scuola sono state seguite da una platea di 47.431 fra studenti e docenti delle scuole secondarie italiane, e hanno riscontrato grande favore sia da parte delle scuole che da parte del personale interno alla SNS. Al termine dell'iniziativa, il SCR ha condotto fra i partecipanti (da entrambi i lati) un'indagine, i cui principali risultati sono stati discussi durante la riunione (Allegato A). Una percentuale molto vicina al 100% degli intervistati si è detta interessata a una prosecuzione dell'iniziativa, e il gradimento delle scuole ha superato la media di 4 punti su 5. Gli insegnanti hanno inoltre apprezzato molto la disponibilità delle lezioni in modalità asincrona: la *playlist* con le lezioni, tuttora attiva su YouTube, ha superato in pochi mesi le 10.000 visualizzazioni pur essendo disponibile per i soli docenti iscritti al programma. La Commissione ha dunque deliberato in favore di una prosecuzione e

di una maggiore strutturazione dell'iniziativa per l'a.a. 2020/21. In particolare, l'iniziativa si estenderà su un periodo più lungo (inverno e primavera), con lezioni previste sia in orario curriculare che in orario extra-curriculare. La Commissione ha convenuto sull'opportunità che le lezioni siano tutte fornite in modalità *online*, ma ha espresso parere favorevole, quando la situazione sanitaria lo consentirà, a sperimentazioni di didattica mista (inviti mirati a classi italiane a Pisa, per seguire in presenza lezioni offerte anche *online*). La Commissione ha anche ritenuto importante dare una struttura scientifica più solida all'iniziativa, e in questo senso ha stabilito, come linea guida per relatori e relatrici, che l'obiettivo delle lezioni offerte alle classi italiane sia di affiancare ma non sostituire il ruolo delle scuole nello svolgimento dei programmi scolastici: le lezioni dovranno dunque trattare argomenti afferenti ai programmi scolastici, ma contenere elementi di innovazione e di ricerca, secondo gli standard della SNS. I membri della Commissione si sono resi disponibili a fare da tramite con i colleghi delle rispettive Classi, per raccogliere adesioni e proposte, così da comporre, entro il mese di novembre, una programmazione completa per l'intero a.s. (comprensiva di *abstracts* e livello di difficoltà delle lezioni). La Commissione ha valutato positivamente anche la possibilità di estendere le lezioni della *Normale a scuola* anche alle scuole serali, e ha delegato il SCR a un supplemento di indagine in questo senso.

- b. *Open days*. Secondo quanto previsto dalla PRO3, la Commissione ha deliberato l'organizzazione, per il mese di dicembre 2020, di tre *open days* specifici per ciascuna Classe. Viste le norme sanitarie in vigore, gli *open days* si terranno a distanza. La Commissione si impegna a monitorare l'esito dell'iniziativa, per riproporla anche nel 2021, e per studiare le modalità più efficaci per aumentare l'attrattività della Scuola per gli studenti e le studentesse delle scuole secondarie.
- c. Corsi di orientamento 2021. Secondo quanto previsto dalla PRO3, la Commissione ha deliberato l'organizzazione di 4 corsi di orientamento residenziali per l'estate del 2021 (uno da tenersi al Nord Italia, uno al Sud Italia e due nel Centro Italia). La Commissione è cosciente della situazione sanitaria in evoluzione, e si è riservata di assumere decisioni definitive, insieme al Direttore, nei primi mesi del 2021; ha ribadito tuttavia unanimemente l'importanza decisiva della forma residenziale dei corsi di orientamento, il vero nucleo dell'esperienza dei corsi da oltre quarant'anni a questa parte. La Commissione ha valutato l'esperimento obbligato dell'estate del 2020 (due corsi interamente *online*), e ha convenuto (convergenndo con quanto emerso dai questionari somministrati ai partecipanti e alle partecipanti) che quella a distanza debba essere considerata una forma unicamente emergenziale di erogazione dei corsi. In via ancora ipotetica, la Commissione ha espresso parere favorevole a due possibili località per i corsi 2021 (Roma, in collaborazione con l'Accademia dei Lincei, e Cortona), ha individuato in Napoli una possibile destinazione per il corso ospitato nel Sud Italia, mentre si è riservata di valutare ulteriormente alcune ipotesi di destinazione per il corso ospitato nel Nord Italia (Venezia, Bressanone, Milano). La

Commissione ha in ogni caso convenuto sull'opportunità di coinvolgere *partners* esterni (università, centri di ricerca, fondazioni, etc.) nell'organizzazione dei corsi.

- d. Formazione e aggiornamento per insegnanti. La Commissione ha confermato la *partnership* con la Fondazione Lincei per la Scuola in vista dell'organizzazione dei corsi di formazione e aggiornamento per insegnanti nell'a.a. 2020/21, e ha delegato la responsabile del SCR a individuare le modalità di fruizione più opportune. La Commissione ha convenuto sulla necessità di lavorare per una riduzione considerevole del divario fra università e scuole medie superiori in Italia, implementando le proprie iniziative già in corso, allargando alcuni suoi settori d'impegno (p.es., la formazione per insegnanti) e aumentando il *networking* con *alumni* e *alumnae* impegnati nel campo dell'insegnamento.
- e. Osservatorio sulla DDI. In collaborazione con la casa editrice scolastica La Scuola/SEI, la SNS ha istituito nei mesi estivi, su indicazione del Direttore della SNS e del presidente della Commissione, un osservatorio sulla Didattica Digitale Integrata (DDI). L'osservatorio ha sottoposto un questionario a oltre 3.000 docenti di scuole italiane di ogni ordine e grado, e ha prodotto una prima importante rilevazione sulla DDI nelle scuole italiane, oltre che sui rapporti fra scuole medie superiori e università (Allegato B). La Commissione ha stabilito l'organizzazione di un evento pubblico di presentazione dei risultati più rilevanti del questionario, e auspica che l'attività dell'osservatorio possa continuare ed essere rafforzata.

2. Celebrazioni dantesche.

In vista del settimo centenario della morte di Dante (2021), la Commissione ha deliberato un nucleo di iniziative da tenersi nel corso del 2021.

- a. *Le Letture della Normale*. Fedele a una lunga tradizione, anche nel 2021 la Scuola terrà una lettura pubblica collettiva, aperta a tutta la cittadinanza, che, vista la ricorrenza, sarà dedicata a Dante. La Commissione, dopo aver considerato i dati in suo possesso, ha valutato positivamente gli esiti della lettura (*online*) del *Decameron* della primavera 2020, e ha approvato il programma di massima delle *Letture* per il 2021: tre serate dedicate alla *Commedia*, una lettura-concerto dedicata alla *Vita nuova* e un'iniziativa di lettura *online* (dedicata a italiani e italiane all'estero e a quanti e quante fossero impossibilitati a raggiungere Pisa), tutte concentrate nel mese di settembre 2021. Come di consueto, le *Letture* saranno precedute da un ciclo di lezioni pubbliche in alcuni dei luoghi più frequentati della città, affidate a docenti della Scuola e a docenti esterni. La programmazione specifica delle *Letture* è stata demandata dalla Commissione al Gruppo di lavoro di allievi e allieve (di cui al punto 4).
- b. *I Cerchioni di Dante*. Contestualmente, la Commissione ha approvato l'impegno, ormai al terzo anno, della Scuola in un progetto sperimentale che utilizza la *lectura Dantis* contro la dispersione scolastica: gruppi di lettura misti fra normalisti e allievi di istituti tecnici della provincia di Pisa. Il progetto, che ha sin qui coinvolto l'IPSIA "A. Pacinotti" di Pontedera con risultati sorprendenti, sarà esteso, su decisione della Commissione e in coerenza con

quanto previsto dalla PRO3, a un secondo istituto, l'I.I.S. "E. Santoni" di Pisa. La Commissione ha approvato il programma 2020/21 del progetto: conclusione del poema con la lettura del *Paradiso* con gli studenti e le studentesse del "Pacinotti", inizio di un nuovo percorso con la lettura dell'*Inferno* con gli studenti e le studentesse del "Santoni". La programmazione specifica dell'iniziativa è stata demandata dalla Commissione al Gruppo di lavoro di allievi e allieve (di cui al punto 4).

- c. Spazio museale Torre del Conte Ugolino. La Commissione ha dato mandato alla responsabile del SCR di valutare fondi e progetti per il riallestimento e la riapertura dello spazio museale Torre del Conte Ugolino, nel Palazzo della Gherardesca in Piazza dei Cavalieri. La riapertura, motivata dall'anniversario dantesco, vorrebbe andare incontro anche all'aumento del flusso turistico nella Piazza dei Cavalieri, e potrebbe consentire, oltre a una esposizione permanente a tema dantesco, anche alcune limitate esposizioni temporanee.
- d. Altre iniziative. La Commissione ha inoltre approvato la collaborazione della Scuola (tramite forme e persone da individuare) in un progetto radiofonico sulle versioni dialettali della *Commedia*, in programmazione nei primi mesi del 2021. La Commissione ha anche valutato la possibilità di organizzare un'iniziativa con illustratori della *Commedia*, e ha dato mandato alla responsabile del SCR di fornirne un programma di massima. La programmazione specifica dell'iniziativa è stata demandata dalla Commissione al SCR e al Gruppo di lavoro di allievi e allieve (di cui al punto 4). La Commissione ha delegato il Gruppo di lavoro di allievi e allieve di valutare la fattibilità di un coinvolgimento nelle iniziative dantesche di alcuni partecipanti del laboratorio teatrale congiunto SNS-Casa circondariale "Don Bosco" di Pisa.

3. Iniziative di *outreach* e divulgazione della ricerca aperte alla cittadinanza

- a. I cicli di conferenze pubbliche. La Commissione ha confermato la struttura delle iniziative di divulgazione istituzionali aperte alla cittadinanza. Tre cicli di conferenze pubbliche, il più possibile in presenza, da tenersi in entrambe le sedi principali della Scuola, Pisa e Firenze: i *Venerdì del Direttore* (dedicato a personalità di spiccato interesse nei campi delle arti, delle scienze, della politica, dello sport e della società civile), *Capire il presente* (ciclo di incontri su temi di attualità) e *Incontrare la ricerca* (dedicato invece più specificamente alla divulgazione della ricerca). La Commissione ha valutato e approvato le tre conferenze di *Capire il presente* organizzate nel primo semestre del 2020: Aitor Erce, *MES o non MES? L'Europa alla prova della crisi* (9 aprile 2020); Piercamillo Davigo, *Corruzione e sanità* (16 giugno 2020); Donatella Della Porta e Mario Del Pero, *Black Lives Matter: gli Stati Uniti (di nuovo) alla prova del razzismo* (9 luglio 2020). La Commissione ha valutato e approvato l'incontro sin qui organizzato nell'alveo del ciclo *Incontrare la ricerca*: Enrico Trincherini, *Energia oscura* (13 febbraio 2020). La Commissione ha anche dato una valutazione positiva del programma *La Normale da te*, varato in emergenza durante il lockdown, con una

pubblicazione giornaliera di contenuti divulgativi d'archivio della SNS (potenziato da una *newsletter* settimanale) e di contenuti originali: Giuseppe Gaeta e Stefano Marmi, *Matematica del contagio* (25 marzo 2020); Alessandro Maserati e Giovanni Zagni, *I numeri: pandemia, big data, fact-checking* (15 maggio 2020); Elena Tebano e Luca Foresti, *Testing, tracing e treating: l'Italia nella fase 2* (18 maggio 2020); gli incontri *online* a cura del laboratorio SAET della SNS (Andrea Giardina, Carmine Ampolo, Silvia Orlandi, Claudia Antonetti, Alessandro Pagliara, Christian Greco, Emanuele Papi); gli incontri *online* del seminario permanente di filosofia e politica (*Metamorfosi del globale. Operazioni del capitale, lotte sociali e nuove figure del politico*: Sandro Mezzadra, Elena Pulcini, John P. McCormick, Geminello Preterossi). La Commissione ha programmato e approvato la prima conferenza pubblica dell'a.a. 2020/21, nell'alveo del ciclo *Venerdì del Direttore*: un'intervista a cura di Antonino Cattaneo, docente di Biologia alla SNS, a David Quammen sulla nascita e la diffusione dei virus, che sarà trasmessa, solo *online*, nella metà del mese di novembre 2020. I membri della Commissione si sono impegnati a fornire un elenco di proposte per temi e ospiti coerente, per coprire in particolare lo scorcio gennaio-giugno 2021.

- b. Altre iniziative di divulgazione della ricerca. La Commissione ha approvato il tradizionale impegno della SNS nell'organizzazione di *BRIGHT – La notte europea dei ricercatori e delle ricercatrici in Toscana*, anche quest'anno finanziato dall'Unione Europea per tutte le università e i principali centri di ricerca toscani. L'iniziativa, slittata a causa dell'emergenza sanitaria, si terrà il 27 novembre 2020. Responsabile organizzativo per la Toscana è quest'anno l'Università di Firenze, e referente per la città di Pisa è l'Università di Pisa. La Commissione ha approvato le proposte sin qui pervenute dalle componenti della Scuola (laboratori, ricercatori e ricercatrici, assegnisti e assegniste, dottorandi e dottorande), e attende gli sviluppi dell'emergenza sanitaria per valutare se tenere alcune iniziative in presenza. La Commissione ha inoltre approvato la partecipazione della SNS a *FameLab*, iniziativa il cui capofila è INFN, e ha dato mandato alla responsabile del SCR di procedere nell'organizzazione della parte di competenza della SNS.

4. Ulteriori adempimenti legati alla PRO3.

In coerenza con quanto previsto dalla PRO3, la Commissione ha approvato la proposta di delibera da sottoporre al senato accademico della SNS (Allegato C), che prevede la costituzione di un Gruppo di lavoro di allievi, allieve, ex allievi ed ex allieve della SNS per l'organizzazione di iniziative di terza missione. Compito del Gruppo di lavoro saranno l'ideazione e l'organizzazione autonome di attività di *public engagement* e la produzione di beni pubblici. L'istituzione del Gruppo di lavoro formalizza l'impegno ormai consolidato di allievi e allieve in alcune attività importanti nella programmazione della terza missione della SNS: le *Lecture della Normale*, *FACT – Festival of Academic Theatre*, *I Cerchioni di Dante*, il teatro in carcere, etc. Il Gruppo avrà un

coordinatore o una coordinatrice, che siederà di diritto nella Commissione Terza Missione, affiancato dal coordinatore o dalla coordinatrice del Forum degli Allievi.

Sempre nello spirito di un maggior coinvolgimento degli allievi e delle allieve nella programmazione della SNS, la Commissione ha anche approvato la proposta di stanziare una sezione del bilancio 2021 per l'istituzione di un bando, aperto ad allievi e allieve della SNS e curato dal Gruppo di lavoro degli allievi e delle allieve, che finanzia nuove proposte e nuovi progetti di attività e iniziative di terza missione.

5. Progettazione di percorsi formativi dedicati alla comunicazione e divulgazione della ricerca.

La Commissione ha approvato la proposta progettuale avanzata dal SCR, in collaborazione con altre strutture della SNS, per la progettazione di percorsi formativi dedicati alla comunicazione e divulgazione della ricerca, destinati a tutte le componenti della SNS (personale docente e di ricerca, allievi e allieve, personale tecnico e amministrativo). La Commissione ha segnalato l'importanza strategica di una formazione specifica per la comunicazione e la divulgazione della ricerca, a tutti i livelli: al livello del personale docente e di ricerca in vista di richieste di finanziamento e/o cofinanziamento su progetti di ricerca italiani o internazionali; al livello di allievi e allieve, per arricchirne le competenze trasversali e aumentare la consapevolezza del valore della comunicazione dei risultati del lavoro di ricerca; al livello del personale tecnico e amministrativo, per rafforzare la presenza e la qualità dell'offerta della SNS nel campo della terza missione. La Commissione ha dato quindi mandato alla responsabile del SCR di valutare tutte le forme opportune per realizzare, già nel corso dell'a.a. 2020/21, momenti di formazione specifica.

6. Varie ed eventuali

La Commissione ha espresso preoccupazione per il passaggio, definitivo per l'intera SNS a partire dal primo ottobre 2020, dalla piattaforma di *video meetings* Google Meet alla piattaforma omologa Microsoft Teams. La Commissione ha valutato in modo negativo l'effetto della nuova piattaforma sullo svolgimento regolare della didattica a distanza, e ha preso atto del possibile impatto delle caratteristiche della nuova piattaforma su alcune delle iniziative di terza missione qualificanti per la SNS. La Commissione ha deliberato di richiedere nelle sedi opportune la possibilità di finanziare, con fondi del SCR o con altri fondi, l'abbonamento a una seconda piattaforma, più funzionale alle attività di terza missione della SNS.

Il segretario verbalizzatore
Francesco Morosi

Il presidente della Commissione
Mario Piazza