

**D. Erasmus Policy Statement (Overall Strategy)**

The Institution agrees to publish this overall strategy (all three parts) on its website within one month after the signature of the Erasmus Charter for Higher Education by the European Commission.

Please describe your institution's international (EU and non-EU) strategy. In your description please explain a) how you choose your partners, b) in which geographical area(s) and c) the most important objectives and target groups of your mobility activities (with regard to staff and students in first, second and third cycles, including study and training, and short cycles). If applicable, also explain how your institution participates in the development of double/multiple/joint degrees. (max. 5000 characters)

Translation language [EN]

The international vocation is a unique feature of our institution, connected since its establishment with the French Grandes Ecoles tradition.

As a result of the development of research as an institutional aim, there has been an increase in SNS international cooperation and the number of partners from all over the world.

Partnerships, usually arising from teaching/research staff contacts, are developed by the International Relations staff and turned into agreements for student/staff mobility and research projects.

In addition to Europe, in which France, Germany, the UK, and Switzerland are given a significant priority, agreements are usually signed with other universities and research institutions mainly located in the USA, China, India and Brazil.

In principle, the international cooperation of the SNS is not decided on a geographical basis, but depends on quality standards and common interests shared with partner institutions.

Outgoing students' mobility is mainly targeted to thesis work and in principle involves PhD students, but the number of applications from undergraduates and graduates students, also for traineeships abroad, is growing every year and it seems this trend will continue.

PhD work is often carried out under international teaching staff co-supervision and, in some cases, special agreements are signed with foreign (mainly EU) universities for the issuing of a PhD final degree by both partners (co-tutela). About 10% of enrolled PhD students at the SNS are involved in this kind of bi-national cooperation.

Administrative staff mobility will also be implemented as a key factor in building an international network between similar HEIs in order to make common proposals or for the sharing of good practices.

Original language [IT]

La vocazione internazionale è una caratteristica peculiare della nostra istituzione, connessa dalla sua creazione con la tradizione delle Grandi Scuole francesi.

Lo sviluppo della ricerca come fine istituzionale ha accresciuto la cooperazione internazionale e il numero di partners della SNS in tutto il mondo.

I partenariati, di solito originati da contatti di insegnamento/ricerca, sono sviluppati dallo staff dell'Ufficio Relazioni Internazionali e trasformati in accordi per mobilità studentesca e di docenti o progetti di ricerca.

Oltre all'Europa, in cui Francia, Germania, Regno Unito e Svizzera hanno una significativa priorità, sono generalmente siglati accordi con università e istituti di ricerca con sede negli USA, in Cina e in India e Brasile.

In linea di massima, la cooperazione internazionale della SNS non è decisa su base geografica, ma dipende da standard di qualità e interessi comuni con le istituzioni partner.

La mobilità degli studenti outgoing è principalmente finalizzata al lavoro di tesi e, in linea di principio, coinvolge studenti di PhD, ma il numero delle candidature provenienti da studenti di I e II ciclo, anche per tirocinii all'estero, cresce di anno in anno e il trend sembra destinato a continuare.

Il lavoro di preparazione del PhD è spesso portato avanti sotto la co-supervisione di staff docente internazionale e, in alcuni casi, accordi specifici vengono firmati con università estere (principalmente europee) per il rilascio del titolo finale di PhD da parte di entrambi i partners (co-tutela). Circa il 10% degli studenti di PhD sono coinvolti ogni anno in questo tipo particolare di cooperazione internazionale.

Sarà implementata anche la mobilità dello staff amministrativo come un fattore chiave nella costruzione di un network internazionale tra Istituti di istruzione universitaria simili per l'elaborazione di proposte comuni o per la condivisione di buone prassi.

If applicable, please describe your institution's strategy for the organisation and implementation of international (EU and non-EU) cooperation projects in teaching and training in relation to projects implemented under the Programme. (max. 2000 characters)

Translation language [EN]

Mobility for study and/or placement is, at the moment, the only action developed at SNS within the programme, but it is not excluded a future extension to other kinds of projects.

Particularly, it is at the moment under consideration the SNS participation to the Erasmus Mundus actions and the development of joint teaching experiences, also including the issuing of double/joint degrees.

In few words, the challenge for SNS participation to the Programme is to encourage student and staff mobility within existing or new partnerships, fostering:

- the internationalization of teaching and research methods;
- the sharing of good teaching and management practices;
- the creation and strengthening of networks between groups of comparable institutions;
- the importance of graduate and PhD students mobility for research internships (incoming and outgoing).

Original language [IT]

La mobilità per studio e placement rappresenta praticamente l'unica azione con cui la SNS ha partecipato al programma, sebbene non si possano escludere future altre esperienze di cooperazione tra quelle che saranno messe a disposizione.

In breve, la sfida per la partecipazione della SNS al Programma è rappresentata dall'incoraggiare la mobilità degli studenti e dello staff nell'ambito di esistenti o nuovi partenariati, perseguendo:

- l'internazionalizzazione dei metodi di insegnamento e di ricerca;
- la condivisione di buone prassi di insegnamento e gestione;
- la creazione e il rafforzamento di network tra gruppi di istituzioni simili;
- l'importanza della mobilità di laureati e dottorandi per tirocinii di ricerca (in entrata e in uscita).

Please explain the expected impact of your participation in the Programme on the modernisation of your institution (for each of the 5 priorities of the Modernisation Agenda\*) in terms of the policy objectives you intend to achieve. (max. 3000 characters)

Original language [IT]

Il Placement Erasmus è stato introdotto alla SNS come uno strumento per incoraggiare i laureati e i dottorandi a progettare tirocini di ricerca in laboratori e centri di ricerca.

Un'esperienza qualificata di addestramento alla ricerca può essere cruciale per mettere alla prova le abilità e gli interessi dei giovani aprendo importanti opportunità di carriera.

Uno scambio continuo di docenti e studenti può facilitare il confronto tra diversi approcci e metodi di insegnamento, suggerendo miglioramenti, specialmente tra aree disciplinari e istituzioni omogenee. La effettiva impiegabilità degli ex studenti in differenti contesti (inclusa la ricerca) e la soddisfazione dei potenziali soggetti interessati pubblici e privati è prova di una politica formativa di successo.

Nel programmare la loro mobilità all'estero, gli studenti sono generalmente attratti dall'elevata qualità. Proveremo ad accrescere la nostra promuovendo la possibilità di svolgere tirocini di ricerca nei nostri laboratori in contesti internazionali. Un'assistenza effettiva ed esperta è offerta agli ospiti extra-europei della SNS. Il nostro staff amministrativo è in continuo contatto con il Ministero degli Affari Esteri italiano, con le Ambasciate e i Consolati italiani nel mondo e con le autorità locali per l'immigrazione, garantendo il rilascio dei visti di ingresso in collegamento con gli ospiti stessi.

Riteniamo che questa importante esperienza sia utile nella facilitazione dei processi di immigrazione.

Un gruppo di lavoro sta per studiare l'introduzione del Diploma Supplement alla SNS. Infatti, dato il suo statuto particolare, che rende la nostra istituzione abbastanza diversa dalle altre, questa operazione richiede tempo e attenzione. Una discussione su questa materia con le altre istituzioni europee simili è aperta e il DS sembra prossimo ad essere introdotto. Le nostre discipline caratteristiche (umanistiche / matematiche, fisiche e naturali) rendono difficile il trasferimento delle conoscenze tra educazione, ricerca e impresa.

Anche la promozione e il supporto di capacità attraverso start-up e spin-off è abbastanza complicata, data la natura teorica della nostra attività di ricerca.

Ciò nonostante, passi significativi sono stati compiuti in questa direzione attraverso la partecipazione della SNS all'attività di ricerca congiunta con il CNR e l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT) nei campi della Fisica e della Biologia.

Siamo convinti che queste aree di ricerca, insieme con altre (Matematica Finanziaria, Informatica Umanistica) potrebbero rappresentare un'opportunità per stabilire un collegamento fruttuoso per il trasferimento di conoscenze e l'incremento della composizione internazionale dei gruppi di ricerca.

La SNS è una istituzione pubblica che funziona essenzialmente con fondi del governo italiano, ma i fondi europei e privati giocano un ruolo molto importante nello sviluppo della ricerca. Per questo motivo, il lavoro di ricerca alla SNS è per lo più co-finanziato.

Translation language [EN]

Erasmus Placement has been introduced at the SNS as an instrument to encourage graduate and PhD students to plan research internships in laboratories and research centres.

A qualified research training experience can be crucial for young people to test their skills and interests opening important career opportunities.

A continuous exchange of teaching staff and students can surely allow for the comparison of different teaching approaches and methods, suggesting useful improvements, especially within comparable fields and HEIs. The effective employability of former students in various contexts (included research) and the satisfaction of the potential public and private stakeholders provides proof of a successful education policy.

Incoming students are usually attracted by high quality in planning mobility abroad. We will try to increase our appeal by promoting the possibility for them to carry out research internships in our laboratories in international contexts.

An effective and expert assistance is offered to non-EU incoming guests of the SNS. Our administrative staff is in continuous touch with the Italian Foreign Affairs Ministry, Italian Embassies and Consulates as well as with local Immigration Offices and takes care of all visa issuing in connection with guests.

This important experience is expected to be useful in facilitating the immigration processes.

A work group will be named in order to introduce the Diploma Supplement at the SNS. In fact, given its particular statute, which makes our institution quite different from others, this operation requires time and care. A discussion about this matter with other European similar institutions is open, but DS seems close to being introduced.

Our typical disciplines (Humanities - Mathematical, Physical and Natural Sciences) make it difficult to transfer knowledge between education, research and business.

Promotion and support of start-up and spin-off capacities is also complicated, given the basically theoretical nature of our research activity.

Nevertheless, significant steps in this direction have been made with the participation of the SNS to joint research activity with the Italian National Research Council (CNR) and the Institute of Technology (IIT) in the fields of Physics and Biology.

We are convinced that these research areas, together with other specific research areas (Financial Mathematics, Digital Humanities) could represent an opportunity to establish a fruitful link for knowledge transfer and to increase the international composition of research groups.

The SNS is a public institution essentially working with Italian government funds, but EU and private funds play a very important role in research development. That's why, at the moment, research work is mainly match-funded.

\* COM (2011) 567 (<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2011:0567:FIN:EN:PDF>)