SCUOLA NORMALE SUPERIORE

SAD/SM/LP

SAD/SSA/DIRETTORE/SBC
Albo Ufficiale fino al 23 dicembre 2026

IL DIRETTORE

VISTO lo Statuto della Scuola vigente;

VISTO il regolamento dei corsi di perfezionamento (Ph.D.) della Scuola vigente;

VISTO l'accordo di collaborazione tra la Scuola Normale Superiore e il Collège des Ingénieures – Italia per lo svolgimento del Programma *Science & Management* (rep. n. 649 del 28 ottobre 2026);

VISTE le proposte del Comitato paritetico di coordinamento del Programma *Science & Management,* riunitosi il 19 ottobre 2026 (verbale prot. SNS 40565 del 26 ottobre 2026), relative al numero di posti da bandire per l'a.a. 2026-27 e ai criteri generali di selezione per l'ammissione al programma summenzionato:

DECRETA

Art. 1 È approvato l'avviso di selezione per la partecipazione al Programma *Science & Management* organizzato congiuntamente dalla Scuola Normale Superiore e dal Collège des Ingénieures – Italia per l'anno accademico 2026-2027, di cui all'Allegato A al presente atto.

Art. 2 È approvato l'avviso di selezione per la partecipazione al Modulo *Innovation4Change,* nell'ambito del Programma *Science & Management,* organizzato congiuntamente dalla Scuola Normale Superiore e dal Collège des Ingénieures – Italia per l'anno accademico 2026-2027, di cui all'Allegato B al presente atto.

Pisa, data della firma digitale

IL DIRETTORE
(Prof. Alessandro Schiesaro)*

(*) "Documento firmato digitalmente ai sensi del c.d. Codice dell'Amministrazione digitale e norme ad esso connesse."

ALLEGATO A

Avviso di selezione a n. 2 posti per la partecipazione al Programma congiunto tra la Scuola Normale Superiore e il Collège des Ingénieurs – Italia *Science & Management* per l'anno accademico 2026-2027.

1. Obiettivi formativi e numero di posti disponibili

1.1 La Scuola Normale Superiore (SNS) e il Collège des Ingénieurs – Italia (CDI) bandiscono per l'anno accademico 2026-2027 una selezione a **n. 2 posti** per la partecipazione al Programma congiunto *Science & Management* (sMBA).

1.2 Il Programma sMBA ha per obiettivo l'acquisizione di formazione teorica e pratica al management, unitamente alla realizzazione di un progetto di ricerca dottorale originale e innovativo, e si articola in un doppio percorso formativo che si conclude con il conseguimento di un diploma di Ph.D. rilasciato da SNS e di un certificato "Science & Management" rilasciato da CDI.

1.3 Il Programma completo si compone della frequenza di uno dei corsi di Ph.D. della Classe di Scienze presso la SNS e del percorso formativo sMBA, a sua volta composto da 14 settimane di formazione in aula presso la sede di CDI Italia e 26 settimane come esperienza di lavoro presso un'azienda reperita da CDI Italia. Al fine di conciliare efficacemente formazione di dottorato e formazione manageriale nell'ambito del sMBA, il carico delle attività di formazione in aula per il percorso formativo sMBA è programmato dal CDI Italia in modo da ripartire sei settimane non continuative durante i tre anni di frequenza del corso di Ph.D. e nove settimane entro un anno dalla data della discussione della tesi e contestualmente alla missione in azienda.

1.4 La lingua di lavoro del Programma sMBA è l'inglese.

2. Requisiti di ammissione alla selezione

2.1 L'ammissione al Programma sMBA avviene attraverso una procedura selettiva rivolta agli allievi della SNS iscritti al **secondo anno dei corsi quadriennali di Ph.D. della Classe di Scienze**.

3. Partecipazione alle selezioni

3.1 La domanda di partecipazione alla selezione deve essere registrata online attraverso la compilazione del modulo disponibile al link https://cdi.eu/talent-support-in-turin/application-form.html entro le ore 24:00 (CET) di **sabato 5 dicembre 2026**.

3.2 Nella domanda di partecipazione il candidato è tenuto a fornire informazioni sul proprio curriculum accademico ed extra accademico, ed a rispondere a un questionario motivazionale.

3.3 Il candidato deve allegare alla domanda di partecipazione il materiale seguente:

a) foto professionale in formato jpeg o png;

b) curriculum vitae et studiorum in formato pdf;

c) descrizione sintetica della ricerca che si sta svolgendo nell'ambito del corso Ph.D. frequentato presso la SNS in formato pdf (limite indicativo di 2.000 caratteri, spazi compresi);

d) lettera di motivazione allo svolgimento del Programma sMBA in formato pdf (limite indicativo di 2.000 caratteri, spazi compresi).

3.4 Gli allegati devono essere redatti in lingua inglese.

4. Commissione valutatrice e prova selettiva

4.1 La valutazione si basa su un colloquio individuale, in lingua inglese, teso ad accertare l'attitudine del candidato a intraprendere un percorso gestionale-manageriale di alto livello, attraverso l'analisi delle competenze di cui al comma 4.3. La Commissione di selezione verificherà in sede di esame che il livello di conoscenza della lingua inglese sia idoneo a consentire una proficua partecipazione del candidato al Programma sMBA.

4.2 La commissione di selezione è composta da rappresentanti di SNS e CDI Italia, alumni di CDI Italia e eventuali membri esterni afferenti ai diversi settori economici. La commissione è nominata con decreto del Direttore della SNS.

4.3 La Commissione di selezione dispone di trenta punti per la valutazione dei candidati, attribuibili sulla base delle seguenti caratteristiche e competenze:

- Motivazione: i principali driver che spingono il candidato a voler iniziare questo viaggio. Le motivazioni per intraprendere questo percorso devono essere solide, articolate e argomentate non semplicemente dal desiderio di cambiamento ma da obiettivi profondi e di lungo periodo che corrispondano a quanto questo MBA ha da offrire (reti, conoscenze, esperienze internazionali, ecc.).
- Proattività: la capacità di avviare azioni e attività, anche senza essere sfidati e costantemente preparati - lavorando per prevenire l'emergere di circostanze impreviste. Si pone obiettivi impegnativi e si impegna a raggiungerli. È tenace nel portare avanti le decisioni prese e le attività avviate.
- Visione sistemica: capacità di analizzare e comprendere le connessioni tra le opportunità di business e le forze presenti sul mercato (per l'azienda e/o il progetto). Capacità e abilità di identificare importanti e utili linee guida e piani di azione a lungo termine. Attitudine a proporre criteri e logiche rilevanti per lo sviluppo delle attività e a sviluppare soluzioni e piani d'azione ottimali, coerenti e fattibili.
- Flessibilità: capacità di abbracciare il cambiamento come una buona opportunità. Favorisce la spinta a nuove idee e ad esperienze alternative. Gestisce l'informazione in modo appropriato, esponendo e veicolando i concetti in modo chiaro ed efficace; comunica in modo conciso e chiaro con qualsiasi interlocutore adattando modalità e linguaggio ai diversi contesti. È aperto a considerare l'MBA come un'esperienza di apprendimento e non si limita alla scelta della mission aziendale e dell'area di lavoro.
- Capacità di comunicazione: autoconsapevolezza e autoregolamentazione delle emozioni. Buone skills interpersonali.
- Intelligenza emotiva: capacità di riconoscere, usare, comprendere e gestire consapevolmente le proprie e altrui emozioni. Attraverso questi elementi, l'individuo è in grado di impegnarsi in relazioni positive con gli altri e di favorire comportamenti socializzanti, assertivi e orientati al raggiungimento di obiettivi che mirano a promuovere il benessere e un clima positivo.

4.4 Qualora le domande di partecipazione alle selezioni siano superiori a venti, la Commissione si riserva di svolgere una preselezione, attraverso la valutazione della documentazione sottomessa dagli allievi in sede di candidatura (curriculum, lettera di motivazione, interessi di ricerca, questionario motivazionale). La preselezione non dà luogo a punteggio.

4.5 I candidati devono presentarsi al colloquio muniti di un valido documento di identificazione. La mancata partecipazione alla prova, qualunque ne sia il motivo, comporta l'esclusione dalla selezione.

4.6 Le prove orali si svolgeranno per via telematica, **venerdì 11 dicembre 2026**.

4.7 Saranno dichiarati idonei i candidati che hanno conseguito almeno ventiquattro punti nella prova orale.

4.8 La Commissione di selezione dovrà concludere i lavori **entro mercoledì 23 dicembre 2026**.

4.9 La Commissione di selezione, in base alla valutazione del colloquio individuale, dichiara l'idoneità dei candidati e li dispone in ordine decrescente di graduatoria.

4.10 Nel caso in cui due o più candidati, a conclusione delle prove di esame, ottengano lo stesso punteggio, è collocato prima in graduatoria il candidato più giovane d'età. I risultati saranno pubblicati sul sito web e sull'Albo Ufficiale online della SNS; tale pubblicazione assolve l'obbligo di pubblicità degli atti.

5. Nomina dei vincitori

5.1 Il Direttore della SNS approva le graduatorie finali di merito formulate dalla Commissione e nomina i vincitori nel limite del numero dei posti disponibili.

5.2 In caso di mancata accettazione di un vincitore, i posti disponibili vengono messi a disposizione dei successivi candidati idonei in graduatoria, fino ad esaurimento.

6. Obblighi e diritti degli allievi del programma sMBA

6.1 Gli allievi Ph.D. selezionati per la partecipazione al Programma sMBA saranno tenuti a sottoscrivere un contratto di collaborazione con CDI-Italia. La partecipazione al Programma sMBA è disciplinata dal relativo Regolamento, disponibile alla pagina https://www.sns.it/it/programma-science-management-mba. In aggiunta agli obblighi didattici derivanti dallo status di allievo Ph.D. della SNS, i partecipanti al Programma sMBA saranno tenuti, in particolare:

- alla frequenza del relativo percorso formativo, presso le sedi di CDI o enti partner, o quando previsto online, nei primi due anni del Programma (6 settimane non consecutive);

- alla partecipazione ai MOOCs (Massive online open courses), e al percorso di coaching e mentoring previsti nel terzo anno del Programma (circa 35 ore);

- al **conseguimento del titolo Ph.D.** presso la Scuola **entro l'inizio del progetto in azienda**, e comunque **non oltre quattro mesi dal termine della durata legale del corso di dottorato**;

- al superamento della sessione di verifica congiunta (CDI e SNS) per l'ammissione al periodo di missione aziendale, come previsto dal regolamento sMBA;

- allo svolgimento di un periodo di missione aziendale di 26 settimane;

- alla frequenza di ulteriori 9 settimane di formazione presso CDI, contestualmente al periodo di missione aziendale.

6.2 L'iscrizione al Programma sMBA è gratuita. Nei primi due anni del programma, CDI si farà carico delle spese di formazione sMBA e la SNS di quelle di mobilità per la frequenza del corso presso la sede CDI. Eventuali attività aggiuntive al Programma principale sMBA CDI Italia dovranno essere autorizzate dal Comitato Paritetico sMBA. Dopo il conseguimento del titolo di "Philosophiæ Doctor", gli allievi riceveranno il sostegno finanziario da parte di CDI Italia, che si farà carico direttamente dei costi legati alla formazione e garantirà un compenso economico durante il periodo in azienda, attraverso un contratto di somministrazione o altra forma contrattuale assimilabile a un contratto di lavoro a tempo determinato.

6.3 L'azienda in cui si svolgerà la formazione-azione "learning through action" è cliente di CDI Italia e il dottore di ricerca vi è assegnato dal CDI Italia per portare a termine il servizio di consulenza previamente stabilito.

6.4 I dottori di ricerca che portano a termine il Programma sMBA ottengono il certificato Science & Management rilasciato dal CDI Italia.

7. Trattamento dei dati personali

7.1 Si applicano al trattamento dei dati personali dei candidati le disposizioni di cui al Regolamento europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali.

7.2 I Titolari del Trattamento dei dati personali conferiti dagli interessati sono la Scuola Normale Superiore, Istituto universitario pubblico, con sede in Piazza dei Cavalieri, 7 Pisa, nella persona del Direttore e legale rappresentante pro tempore, e il Collège des Ingénieurs – Italia S.r.l., agenzia di Formazione con sede in Piazza San Carlo 206 - Torino, nella persona del suo amministratore delegato e legale rappresentante.

7.3 I dati personali dei candidati saranno raccolti su piattaforma GoogleForm dal CDI nell'ambito della procedura di selezione dei candidati allievi al Programma sMBA e trattati per l'espletamento della stessa dalla Commissione giudicatrice composta da membri di SNS e di CDI. I dati personali dei vincitori saranno trattati da SNS e CDI, quali titolari autonomi, per la successiva gestione della carriera e per ogni attività ad esse collegata.

7.4 I dati personali sono pertanto conferiti da SNS nell'ambito dell'esecuzione dei compiti di interesse pubblico o comunque connessi all'esercizio dei propri pubblici poteri, nell'ambito della convenzione sottoscritta con CDI. I dati dei partecipanti potranno essere altresì trattati per le finalità di archiviazione, di ricerca storica e di analisi per scopi statistici relativi alla loro carriera. I dati personali saranno trattati, anche con strumenti automatizzati (programmi informatici e database amministrati dalla Scuola e ospitati presso strutture del soggetto appaltatore CINECA), nel rispetto dei principi di responsabilizzazione (accountability), liceità, correttezza, minimizzazione, trasparenza, integrità, esattezza, riservatezza e proporzionalità.

7.5 I dati personali raccolti saranno comunicati o trasferiti a terzi (soggetti pubblici e/o privati) nell'ambito dei rapporti istituzionali, per l'adempimento di obblighi di legge o di regolamento o di contratto, nell'ambito dei servizi richiesti alla Scuola (placement, tutoraggio, accesso a facilities, etc.).

7.6 I dati personali raccolti potranno essere comunicati o trasferiti a soggetti stabiliti in Paesi terzi, previa verifica dell'esistenza di decisione di adeguatezza o dell'esistenza di idonee garanzie per la protezione dei dati.

7.7 I dati personali raccolti saranno pubblicati all'Albo ufficiale on-line e sul sito web istituzionale della SNS nei casi previsti dalla legge e dai regolamenti della Scuola.

7.8 I dati personali raccolti saranno trattati e conservati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per i quali sono stati raccolti, ferma restando l'applicazione della normativa in materia di conservazione della documentazione da parte degli Enti pubblici.

7.9 In qualsiasi momento, l'interessato potrà esercitare i seguenti diritti:

- di accesso ai dati personali, nei casi e nei modi di cui all'art. 15 del Regolamento;

- di ottenere la rettifica, la cancellazione (oblio) o la limitazione del trattamento dei dati personali, nei casi e nei modi di cui agli artt. 16-18 del Regolamento; la cancellazione non è consentita per i dati contenuti negli atti che devono obbligatoriamente essere conservati dalla Scuola;

- alla portabilità dei dati, nei casi e nei modi di cui all'art. 20 del Regolamento;

- di opposizione al trattamento, nei casi e nei modi di cui all'art. 21 del Regolamento;

- di proporre reclamo all'autorità garante per la protezione dei dati;

rivolgendo apposita richiesta via email all'indirizzo privacy@sns.it o via PEC all'indirizzo protocollo@pec.sns.it. Per ulteriori chiarimenti può contattare il Responsabile della protezione dei dati (DPO) SNS all'indirizzo dpo@sns.it (SNS) oppure di CDI segreteria@cdi.eu (CDI).

8. Disposizioni finali e di rinvio, informazioni

8.1 Il responsabile del Servizio Attività Didattiche della SNS è anche responsabile amministrativo del procedimento di selezione.

8.2 Per quanto non specificato dal presente bando valgono le disposizioni dello Statuto e dei regolamenti della SNS, consultabili sul sito istituzionale http://www.sns.it e il Regolamento CDI relativo al programma sMBA disponibile al link: https://www.sns.it/it/programma-science-management-mba.

8.3 Per maggiori informazioni, gli interessati possono consultare la pagina web https://www.sns.it/it/programma-science-management-mba oppure rivolgersi agli indirizzi e-mail classi@sns.it e selections@cdi.eu.

ALLEGATO A

Notification of the selection for 2 positions for participation in the joint Science & Management Programme of the Scuola Normale Superiore and the Collège des Ingénieurs – Italia for the academic year 2026-2027.

1. Learning objectives and number of positions available

1.1 The Scuola Normale Superiore (SNS) and the Collège des Ingénieurs – Italia (CDI) are issuing a call for a selection for **2 positions** for participation in the joint Science & Management (sMBA) Programme for the academic year 2026-2027.

1.2 The sMBA Programme has the aim of providing theoretical and practical management training, together with the carrying out of an original and innovative doctoral research study; it takes the form of a double training course concluding with the awarding of a Ph.D. by the SNS and a "Science & Management" certificate issued by CDI.

1.3 The complete programme involves attending one of the Ph.D. Courses of the Faculty of Sciences at the SNS together with the sMBA training course, the latter consisting of 14 weeks of classroom training at the CDI Italia site and 26 weeks of work experience at a company sourced by CDI Italia. In order to co-ordinate the Ph.D training with that of the sMBA managerial training, the workload for sMBA classroom training is organised by CDI Italia in such a way as to distribute six non-consecutive weeks of training over the three years of the Ph.D. course and nine weeks within a year from the date of the discussion of the thesis and in concomitance with the company work placement.

1.4 The working language for the sMBA Programme is English.

2. Admission requirements

2.1 Admission to the sMBA Programme is by means of a selective procedure for the Ph.D. students of the Scuola's Faculty of Sciences enrolled in the second year of the four-year courses.

3. Participation in the selections

3.1 Applications must be registered online through the completion of the Google form available at https://cdi.eu/talent-support-in-turin/application-form.html **by 24:00 (midnight) (CET) on Saturday 5th December 2026**.

3.2 In their application candidates must provide information as to their academic and extra-academic curriculum, and must answer a motivational questionnaire.

3.3 Candidates must attach the following documents to their application:

a) a professional photo in JPEG or PNG format.
b) their curriculum vitae et studiorum, in PDF format.
c) a summary of the research that is being carried out within the Ph.D course that they are attending at the SNS, in PDF format (indicative limit of 2000 characters, spaces included).
d) a letter outlining their reasons for applying to participate in the sMBA Programme, in PDF format (indicative limit of 2000 characters, spaces included).

3.4 The attachments must be written in English.

4. Selection Commission and selective examination

4.1 The selection is based on an individual interview, in English, designed to ascertain the candidate's aptitude for the undertaking of a high-level management-managerial course, by

analysis of the skills referred to in paragraph 4.3. The selection commission will verify that the candidate's knowledge of the English language is sufficient to ensure his profitable participation in the sMBA Programme.

4.2 The selection commission is made up of representatives of the SNS and of CDI Italia, alumni of CDI Italia and external members belonging to the various economic sectors. The commission is nominated with a decree of the Director of the SNS.

4.3 The selection commission has thirty points for the assessment of candidates, attributable on the basis of the following characteristics and skills:

- Motivation: the main drivers that push the candidate to want to start this journey. The motivations for embarking on this path must be solid, articulate and argued not simply by the desire for change but by deep and long-term goals that match what this MBA has to offer (networks, knowledge, international experiences, etc.).
- Proactivity: the ability to initiate actions and activities, even without being challenged and constantly being prepared - working to prevent the emergence of unforeseen circumstances. Sets challenging targets for him/herself and is committed to achieving them. Is tenacious in advancing the decisions taken and the activities initiated.
- Systemic vision: ability to analyze and understand the connections between business opportunities and the forces present in the market (for the company and/or project). Capacity and the ability to identify important and useful guidelines and plans to take action in the long term. Attitude to propose relevant criteria and logic for the development of activities & to develop optimal, coherent and feasible solutions and action plans.
- Flexibility: ability to embrace change as a good opportunity. Advocates the push for new ideas and alternative experiences. Manages information appropriately, clearly exposing and conveying the concepts effectively; communicates concisely and clearly with any interlocutor by adapting modalities and language to different contexts. Is open to consider the MBA as a learning experience and is not limited in the choice of mission company and area of work.
- Communication skills: self-awareness & self-regulation of emotions. Good interpersonal skills.
- Emotional intelligence: ability to consciously recognize, use, understand and manage one's own and others' emotions. Through these elements, the individual is able to engage in positive relationships with others and to foster socializing, assertive and goal-oriented behaviors that he aims to promote well-being and a positive climate.

4.4 Should the number of applications for participation in the selection process exceed twenty, the commission reserves the right to compile a shortlist by assessment of the documentation presented by the candidates (curriculum vitae, letter of motivation, research interests, motivational questionnaire). The shortlisting process does not generate points.

4.5 Candidates must attend the oral examination with a valid identification document. Failure to take the test, for whatever reason, will mean exclusion from the competition.

4.6 The oral tests are to be held online by **Friday, December 11, 2026**.

4.7 To be eligible for inclusion, a candidate must gain at least twenty-four points in the oral examination.

4.8 The commission must complete its task by **Wednesday, December 23, 2026**.

4.9 The admissions commission declares the suitability of the candidates on the basis of the evaluation of the oral examination and arranges them in descending order of ranking.

4.10 In the event that two or more candidates obtain the same results at the end of the exam, the youngest candidate will be placed first in the ranking. The results will be published on the SNS website and on the SNS official online register; this publication fulfils the obligation to publicize the documents.

5. Nomination of successful candidates

5.1 The Director of the SNS approves the final merit rankings created by the commissions and nominates the successful candidates in accordance with the number of places available.

5.2 In the case of renunciation or forfeiture of a successful candidate, places available will be assigned following the order of the final ranking of the candidates.

6. Obligations and rights of students admitted to the sMBA programme

6.1 The Ph.D. students selected for participation in the sMBA Programme will be required to sign a collaboration contract with CDI-Italia. Participation in the sMBA Programme is subject to the relative Regulations, available on the web page https://www.sns.it/en/science-management-mba-programme. In addition to the didactic obligations connected to the status of Ph.D. student of the SNS, the participants in the sMBA Programme will be obliged, in particular:

- to attend the relative training course at the CDI sites or those of their partner companies, or, where envisaged, online, in the first two years of the Programme (6 non-consecutive weeks);
- to take part in the MOOCs (Massive online open courses), and in the coaching and mentoring course planned for the third year of the Programme (around 35 hours);
- **to obtain the Ph.D. Degree** at the Scuola **by the beginning of the company project,** and **in any case not later than four months from the termination of the legal duration of the Ph.D. course;**
- to pass the CDI and SNS joint verification procedure for admission to the company work placement, as specified in the sMBA regulations;
- to undertake a company work placement of 26 weeks;
- to attend a further 9 weeks of training at CDI, in concomitance with the company work placement.

6.2 Enrolment in the sMBA Programme is free of charge. In the first two years of the programme, CDI will take on the costs of the MBA training and the SNS those of mobility for the attendance of the course at the CDI site. Any activities in addition to the main sMBA CDI Italia Program must be authorized by the sMBA Joint Committee. Upon attainment of the Ph.D degree, the students will receive financial support from CDI Italia, which will bear the costs of the training and will guarantee a form of payment during the period in the company, with a temporary contract (contratto di somministrazione) or another form of contract similar to a fixed-term contract.

6.3 The company in which the “learning through action” will take place is a client of CDI Italia and the Ph.D is assigned to it by CDI Italia in order to carry out the consultancy service as established beforehand.

6.4 The Ph.Ds who complete the sMBA Programme will obtain the Science & Management certificate issued by CDI Italia.

7. Processing of personal data

7.1 The EU Regulation 2016/679 on General Data Protection Regulation (hereinafter GDPR) is applicable to the candidates’ personal data processing.

7.2 The Data Controllers of the personal data provided by the interested parties are the Scuola Normale Superiore, a public university institute, located in Piazza dei Cavalieri, 7 - Pisa, in the person of the Director and pro tempore legal representative, and the Collège des Ingénieurs – Italia S.r.l., a training agency located in Piazza San Carlo 206 – Torino, in the person of its CEO and legal representative.

7.3 Candidates' personal data will be gathered on the GoogleForm platform by the CDI during the selection process for eligibility for the S&M Programme and will be processed for the carrying out of the procedure by the selection commission, consisting of members of the SNS and of CDI. The

personal data of the winners will be processed by the SNS and by CDI, as autonomous handlers, for the subsequent management of their career and all activities linked to it.

7.4 Personal data are processed to perform tasks of public interest within the institutional activities of the Scuola, in the framework of the agreement signed with CDI, including the purposes of archiving, historical research and analysis for statistical purposes. Personal data will be processed, also with automated tools (software and databases administered by the Scuola and hosted by the contracting entitie CINECA), in compliance with the principles of accountability, lawfulness, correctness, minimization, transparency, integrity, accuracy, confidentiality and proportionality.

7.5 The collected personal data will be communicated or transferred to third parties (public and / or private parties) in the context of institutional relations, for the fulfilment of legal obligations or regulations or of contracts, within the services required by the Scuola (placements, tutoring, access to facilities, etc.).

7.6 The collected personal data may be communicated or transferred to established parties in third countries, only if suitable data protection guarantees and conditions have been ascertained.

7.7 The collected personal data will be published on the official online register and on the Scuola's institutional website if specified by the law and other regulations of the Scuola.

7.8 The collected personal data will be processed and stored for the time strictly necessary to achieve the purposes for which they have been collected, with the application of the regulations concerning documentation storage by public institutions.

7.9 The data subject may at all times exercise the following rights:

- access to personal data, in the cases and in the ways referred to in art. 15 of the GDPR;

- the rectification, erasure or restriction of the processing of personal data, in the cases and ways referred to in Articles 16-18 of the Regulations; erasure is not permitted for the data included in the documents that must be kept by the Scuola;

- the portability of data, in the cases and in the ways referred to in art. 20 of the GDPR;

- to object to the processing, under article 21 of the GDPR;

- the right to submit a complaint to the Italian Data Protection Authority.

The aforementioned rights may be exercised by sending a request by email to privacy@sns.it or via certified e-mail (PEC) at protocollo@pec.sns.it. For any further information, please contact the Data Protection Officer (DPO), email: dpo@sns.it (SNS) or segreteria@cdi.eu (CDI).

8. Final provisions and referral, information

8.1 The Head of the Teaching Activities Service of the SNS is also responsible for the administrative procedure of the call.

8.2 For anything not specified in this call, the provisions of the Statute and of the regulations of the SNS are valid, and are available on the institutional website http://www.sns.it and the sMBA Programme regulations of CDI available at the link:

https://www.sns.it/en/science-management-mba-programme

8.3 For further information, interested parties can consult the web page

https://www.sns.it/en/science-management-mba-programme

or contact classi@sns.it and selections@cdi.eu.

ALLEGATO B

Avviso di selezione a n. 2 posti per la partecipazione al Modulo Innovation4Change, nell'ambito del Programma congiunto tra la Scuola Normale Superiore e il Collège des Ingénieurs – Italia *Science & Management* per l'anno accademico 2026-2027.

1.Obiettivi formativi e numero di posti disponibili

1.1. La Scuola Normale Superiore (SNS) e il Collège des Ingénieurs – Italia (CDI) bandiscono per l'anno accademico 2026-2027 una selezione a **n. 2 posti** per la partecipazione al **Modulo Innovation4Change** nell'ambito del Programma congiunto *Science & Management* (sMBA).

1.2. Il **Modulo Innovation4Change** ha per obiettivo l'acquisizione delle metodologie e dei processi che portano allo sviluppo di soluzioni innovative che risolvano un problema connesso agli ESG goals, creando al contempo un business sostenibile dal punto di vista economico. Il corso si articola in un percorso formativo che si conclude con un certificato "Science & Management - Innovation4Change" rilasciato da CDI, per coloro che non parteciperanno al Programma sMBA 2026-27.

1.3. Il **Modulo Innovation4Change** è composto da n.1 giornata di presentazione del percorso erogata in modalità blended, più n.15 giornate di formazione in aula presso la sede di CDI Italia.

1.4. La lingua di lavoro del **Modulo Innovation4Change** è l'inglese.

2.Requisiti di ammissione alla selezione

2.1 L'ammissione al **Modulo Innovation4Change** avviene attraverso una procedura selettiva rivolta agli allievi della SNS iscritti al **secondo e al terzo anno dei corsi quadriennali di Ph.D. della Classe di Scienze**.

3.Partecipazione alle selezioni

3.1 La domanda di partecipazione alla selezione deve essere registrata online attraverso la compilazione del modulo disponibile al link https://ivnhaqjunt6.typeform.com/to/hjy2vnZN?typeform-source=www.sns.it entro le ore 24:00 (CET) di **sabato 5 dicembre 2026.**

3.2 Nella domanda di partecipazione il candidato è tenuto a fornire informazioni sul proprio curriculum accademico ed extra accademico, ed a rispondere a un questionario motivazionale.

3.3 Il candidato deve allegare alla domanda di partecipazione il materiale seguente:

a) foto professionale in formato jpeg o png;

b) curriculum vitae et studiorum in formato pdf;

c) descrizione sintetica della ricerca che si sta svolgendo nell'ambito del corso Ph.D.frequentato presso la SNS in formato pdf (limite indicativo di 2.000 caratteri, spazicompresi);

d) lettera di motivazione allo svolgimento del **Modulo Innovation4Change** in formato pdf (limiteindicativo di 2.000 caratteri, spazi compresi).

3.4 Gli allegati devono essere redatti in lingua inglese.

4. Commissione valutatrice

4.1 La valutazione si basa sui titoli presentati.

4.2 La commissione di selezione è composta da rappresentanti di SNS e CDI Italia, alumni di CDI Italia e eventuali membri esterni afferenti ai diversi settori economici. La commissione è nominata con decreto del Direttore della SNS.

4.3 La Commissione di selezione dovrà concludere i lavori entro **mercoledì 23 dicembre 2026**.

5. Nomina dei vincitori

5.1 Il Direttore della SNS approva le graduatorie finali di merito formulate dalla Commissione e nomina i vincitori nel limite del numero dei posti disponibili.

5.2 In caso di mancata accettazione di un vincitore, i posti disponibili vengono messi a disposizione dei successivi candidati idonei in graduatoria, fino ad esaurimento.

6. Obblighi e diritti degli allievi del programma sMBA

6.1 L'iscrizione al Programma Modulo Innovation4Change è gratuita. CDI si farà carico delle spese di formazione e la SNS di quelle di mobilità per la frequenza del corso presso la sede CDI.

7. Trattamento dei dati personali

7.1 Si applicano al trattamento dei dati personali dei candidati le disposizioni di cui al Regolamento europeo 2016/679 in materia di protezione dei dati personali.

7.2 I Titolari del Trattamento dei dati personali conferiti dagli interessati sono la Scuola Normale Superiore, Istituto universitario pubblico, con sede in Piazza dei Cavalieri, 7 Pisa, nella persona del Direttore e legale rappresentante pro tempore, e il Collège des Ingénieurs – Italia S.r.l., agenzia di Formazione con sede in Piazza San Carlo 206 - Torino, nella persona del suo amministratore delegato e legale rappresentante.

7.3 I dati personali dei candidati saranno raccolti su piattaforma GoogleForm dal CDI nell'ambito della procedura di selezione dei candidati allievi al Programma sMBA e trattati per l'espletamento della stessa dalla Commissione giudicatrice composta da membri di SNS e di CDI. I dati personali dei vincitori saranno trattati da SNS e CDI, quali titolari autonomi, per la successiva gestione della carriera e per ogni attività ad esse collegata.

7.4 I dati personali sono pertanto conferiti da SNS nell'ambito dell'esecuzione dei compiti di interesse pubblico o comunque connessi all'esercizio dei propri pubblici poteri, nell'ambito della convenzione sottoscritta con CDI. I dati dei partecipanti potranno essere altresì trattati per le finalità di archiviazione, di ricerca storica e di analisi per scopi statistici relativi alla loro carriera. I dati personali saranno trattati, anche con strumenti automatizzati (programmi informatici e database amministrati dalla Scuola e ospitati presso strutture del soggetto appaltatore CINECA), nel rispetto dei principi di responsabilizzazione (accountability), liceità, correttezza, minimizzazione, trasparenza, integrità, esattezza, riservatezza e proporzionalità.

7.5 I dati personali raccolti saranno comunicati o trasferiti a terzi (soggetti pubblici e/o privati) nell'ambito dei rapporti istituzionali, per l'adempimento di obblighi di legge o di regolamento o di contratto, nell'ambito dei servizi richiesti alla Scuola (placement, tutoraggio, accesso a facilities, etc.).

7.6 I dati personali raccolti potranno essere comunicati o trasferiti a soggetti stabiliti in Paesi terzi, previa verifica dell'esistenza di decisione di adeguatezza o dell'esistenza di idonee garanzie per la protezione dei dati.

7.7 I dati personali raccolti saranno pubblicati all'Albo ufficiale on-line e sul sito web istituzionale della SNS nei casi previsti dalla legge e dai regolamenti della Scuola.

7.8 I dati personali raccolti saranno trattati e conservati per il tempo strettamente necessario a conseguire gli scopi per i quali sono stati raccolti, ferma restando l'applicazione della normativa in materia di conservazione della documentazione da parte degli Enti pubblici.

7.9 In qualsiasi momento, l'interessato potrà esercitare i seguenti diritti:

a. di accesso ai dati personali, nei casi e nei modi di cui all'art. 15 del Regolamento;

b. di ottenere la rettifica, la cancellazione (oblio) o la limitazione del trattamento dei dati personali, nei casi e nei modi di cui agli artt. 16-18 del Regolamento; la cancellazione non è consentita per i dati contenuti negli atti che devono obbligatoriamente essere conservati dalla Scuola;

c. alla portabilità dei dati, nei casi e nei modi di cui all'art. 20 del Regolamento;

d. di opposizione al trattamento, nei casi e nei modi di cui all'art. 21 del Regolamento;

e. di proporre reclamo all'autorità garante per la protezione dei dati;

f. rivolgendo apposita richiesta via email all'indirizzo privacy@sns.it o via PEC all'indirizzo protocollo@pec.sns.it. Per ulteriori chiarimenti può contattare il Responsabile della protezione dei dati (DPO) SNS all'indirizzo dpo@sns.it (SNS) oppure di CDI segreteria@cdi.eu (CDI).

8. Disposizioni finali e di rinvio, informazioni

8.1 Il responsabile del Servizio Attività Didattiche della SNS è anche responsabile amministrativo del procedimento di selezione.

8.2 Per quanto non specificato dal presente bando valgono le disposizioni dello Statuto e dei regolamenti della SNS, consultabili sul sito istituzionale http://www.sns.it e il Regolamento CDI relativo al programma sMBA disponibile al link: https://www.sns.it/it/programma-science-management-mba.

8.3 Per maggiori informazioni, gli interessati possono consultare la pagina web https://www.sns.it/it/programma-science-management-mba oppure rivolgersi agli indirizzi e-mail classi@sns.it e selections@cdi.eu.

ALLEGATO B

Notification of the selection for 2 places for participation in the Innovation4Change Module of the Scuola Normale Superiore and the Collège des Ingénieurs – Italia within the joint Programme *Science & Management* for the academic year 2026-2027.

1. **Learning objectives and number of places available**

1.1. The Scuola Normale Superiore (SNS) and the Collège des Ingénieurs – Italia (CDI) are announcing a call for the academic year 2026-2027 for **2 places** for participation in the **Innovation4Change Module** within the joint Programme *Science & Management* (sMBA).

1.2. The **Innovation4Change Module** is aimed at the acquisition of methodologies and processes leading to the development of innovative solutions to a problem linked to the ESG goals, creating at the same time an economically sustainable business. The course involves a training course concluding with a "Science & Management - Innovation4Change" certificate issued by CDI, for those not participating in the sMBA 2026-27 Programme.

1.3. The **Innovation4Change Module** consists of one day of presentation of the course delivered in blended mode, plus 15 days of classroom training at the CDI Italia site.

1.4. The working language of the **Innovation4Change Module** is English.

2. **Admission requirements**

Admission to the **Innovation4Change Module** is via a selective procedure and is intended for SNS students enrolled in the **second and third years of the four-year Ph.D. courses of the Faculty of Sciences**.

3. Participation in the selections

3.1. Applications for participation in the selection must be registered online with the completion of the form available at the link https://ivnhaqjunt6.typeform.com/to/hjy2vnZN?typeform-source=www.sns.it by midnight (CET) of **Saturday 5th December 2026.**

3.2. In their applications for participation, candidates must include information regarding their academic and non-academic curriculum vitae, and answer a motivational questionnaire.

3.3. Candidates are required to attach to their application for participation the following documents:

a. a professional photo in JPEG or PNG format

b. their curriculum vitae et studiorum in PDF format;

c. a brief description of the research they are carrying out within the Ph.D. course attended at the SNS in PDF format (indicative limit of 2000 characters, spaces included);

d. a letter of motivation to participate in the **Innovation4Change Module** in PDF format (indicative limit of 2000 characters, spaces included).

3.4. The attachments must be written in English.

4. **Selection Commission and selective examination**

4.1. The assessment is based on the qualifications presented.

4.2. The selection commission consists of representatives of SNS and CDI Italia, alumni of CDI Italia and any external members belonging to the various economic sectors. The commission is nominated with a decree issued by the Director of the SNS.

4.3. The selection commission must conclude their work by **Wednesday 23rd December 2026**.

5. Nomination of successful candidates

5.1. The Director of the SNS approves the final merit rankings created by the commissions and nominates the successful candidates in accordance with the number of places available.

5.2. In the case of renunciation or forfeiture on the part of a successful candidate, places available will be assigned following the order of the final ranking of the candidates.

6. **Obligations and rights of students admitted to the sMBA programme**

6.1. Enrolment in the Innovation4Change Module is free of charge. CDI will cover the training costs and the SNS those of mobility for attendance at the course at the CDI site.

7. **Processing of personal data**

7.1. EU Regulation 2016/679, the General Data Protection Regulation (hereinafter GDPR) is applicable to the candidates' personal data processing.

7.2. The Data Controllers of the personal data provided by the interested parties are the Scuola Normale Superiore, a public university institute, located in Piazza dei Cavalieri, 7 Pisa, in the person of the Director and pro tempore legal representative, and the Collège des Ingénieurs – Italia S.r.l., a training agency located in Piazza San Carlo 206 – Torino, in the person of its CEO and legal representative.

7.3. Candidates' personal data will be collected on the GoogleForm platform by the CDI during the selection process for eligibility for the sMBA Programme and will be processed for the carrying out of the procedure by the selection commission, consisting of members of the SNS and of CDI. The personal data of the successful candidates will be processed by the SNS and by CDI, as autonomous handlers, for the subsequent management of their career and all activities linked to it.

7.4. Personal data are processed to perform tasks of public interest within the institutional activities of the SNS, in the framework of the agreement signed with CDI, including the purposes of archiving, historical research and analysis for statistical purposes. Personal data will be processed, also with automated tools (software and databases administered by the SNS and hosted by the contracting entitie CINECA), in compliance with the principles of accountability, lawfulness, correctness, minimization, transparency, integrity, accuracy, confidentiality and proportionality.

7.5. The personal data collected will be communicated or transferred to third parties (public and / or private parties) in the context of institutional relations, for the fulfilment of legal obligations or regulations or of contracts, within the services required by the SNS (placements, tutoring, access to facilities, etc.).

7.6. The personal data collected may be communicated or transferred to parties established in third countries, but only if suitable data protection guarantees and conditions have been ascertained.

7.7. The personal data collected will be published on the official online register and on the SNS's institutional website if specified by the law and other regulations of the SNS.

7.8. The personal data collected will be processed and stored for the time strictly necessary to achieve the purposes for which they have been collected, with the application of the regulations concerning documentation storage by public institutions.

7.9. The data subject may at all times exercise the following rights:

a. access to personal data, under the terms and conditions of Art. 15 of the GDPR;

b. the rectification, erasure or restriction of the processing of personal data, under the terms and conditions of Articles 16-18 of the Regulations; erasure is not permitted for data included in the documents that must be kept by the SNS;

c. the portability of data, under the terms and conditions of Art. 20 of the GDPR;

d. objection to the processing, under Article 21 of the GDPR;

e. the right to submit a complaint to the Italian Data Protection Authority.

f. The aforementioned rights may be exercised by sending a request by e-mail to privacy@sns.it or via certified e-mail (PEC) at protocollo@pec.sns.it. For any further information, please contact the Data Protection Officer (DPO), email: dpo@sns.it (SNS) or segreteria@cdi.eu (CDI).

8. **Final provisions and referrals, information**

8.1. The Head of the Teaching Activities Service of the SNS is also responsible for the administrative procedure of the call.

8.2. For anything not specified in this call, referral should be made to the provisions of the Statute and of the SNS regulations, which are available on the institutional website http://www.sns.it, and to the sMBA Programme regulations of CDI, available at the link: https://www.sns.it/en/science-management-mba-programme. For further information, interested parties can consult the web page https://www.sns.it/en/science-management-mba-programme or contact classi@sns.it and selections@it.cdi.eu.